

СТРАТЕГИЯ В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ

Мария Дементьева
Маркетинг-директор AB INBEV EFES

О КОМПАНИИ

~30% ЛИДЕР ПИВОВАРЕННОГО РЫНКА РОССИИ (NielsenIQ, 2021г.)

11 ПИВОВАРЕННЫХ ЗАВОДОВ И **3** СОЛОДОВНИ В РОССИИ

> 75 ШИРОКО ИЗВЕСТНЫХ БРЕНДОВ В ПОРТФЕЛЕ

> 4.000 СОТРУДНИКОВ В ШТАТЕ

> 150 ФЕРМЕРСКИХ ХОЗЯЙСТВ-УЧАСТНИКОВ АГРОПРОГРАММЫ

> 90% ОБЩИЙ УРОВЕНЬ ЛОКАЛИЗАЦИИ ЗАКУПОК

НАШИ БРЕНДЫ

ГЛОБАЛЬНЫЕ

МЕЖДУНАРОДНЫЕ

НАЦИОНАЛЬНЫЕ



МАРКЕТИНГ

ЭТО ДОЛГОСРОЧНАЯ СТРАТЕГИЯ

МАРКЕТИНГ

ЭТО ДОЛГОСРОЧНАЯ СТРАТЕГИЯ

НО...

Уходящие
бренды\новые бренды



Новые заботы
потребителей



Повышение цен



Кризис у поставщиков



Кризис поставщиков
сырья для поставщиков



Ограничения логистики

Уходящие
бренды\новые бренды

Новые заботы
потребителей

Повышение цен



Кризис у поставщиков

Кризис поставщиков
сырья для поставщиков

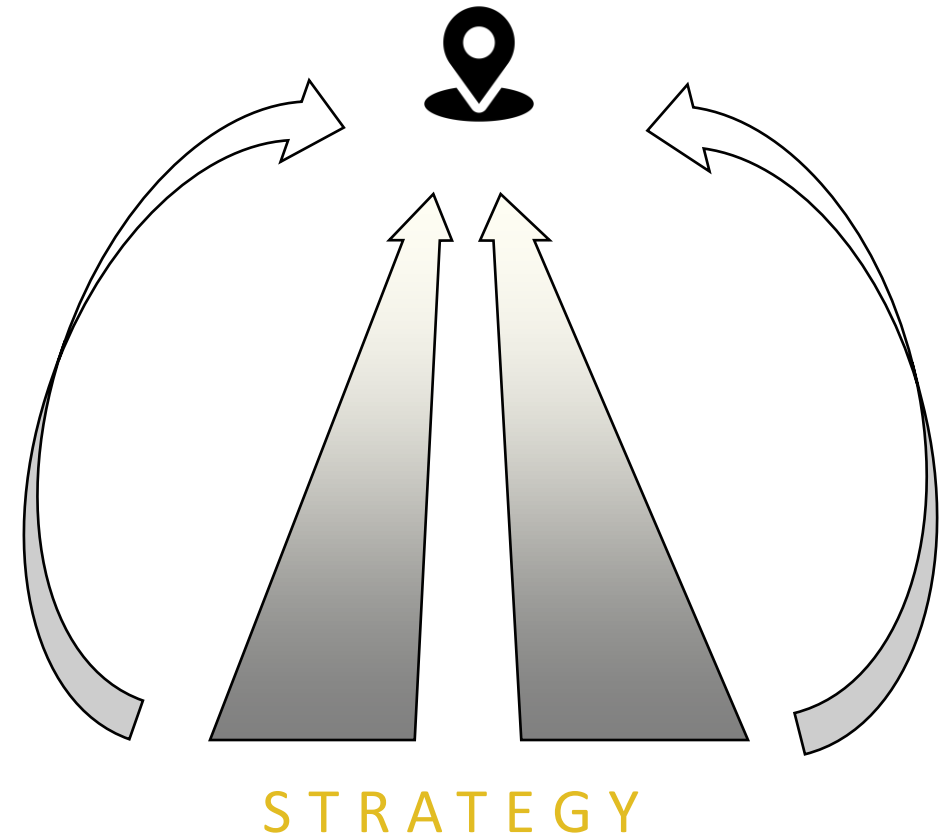
Ограничения логистики

НОВЫЕ
ВОЗМОЖНОСТИ

Прежде стратегия – путь к цели



Теперь стратегия – вектор

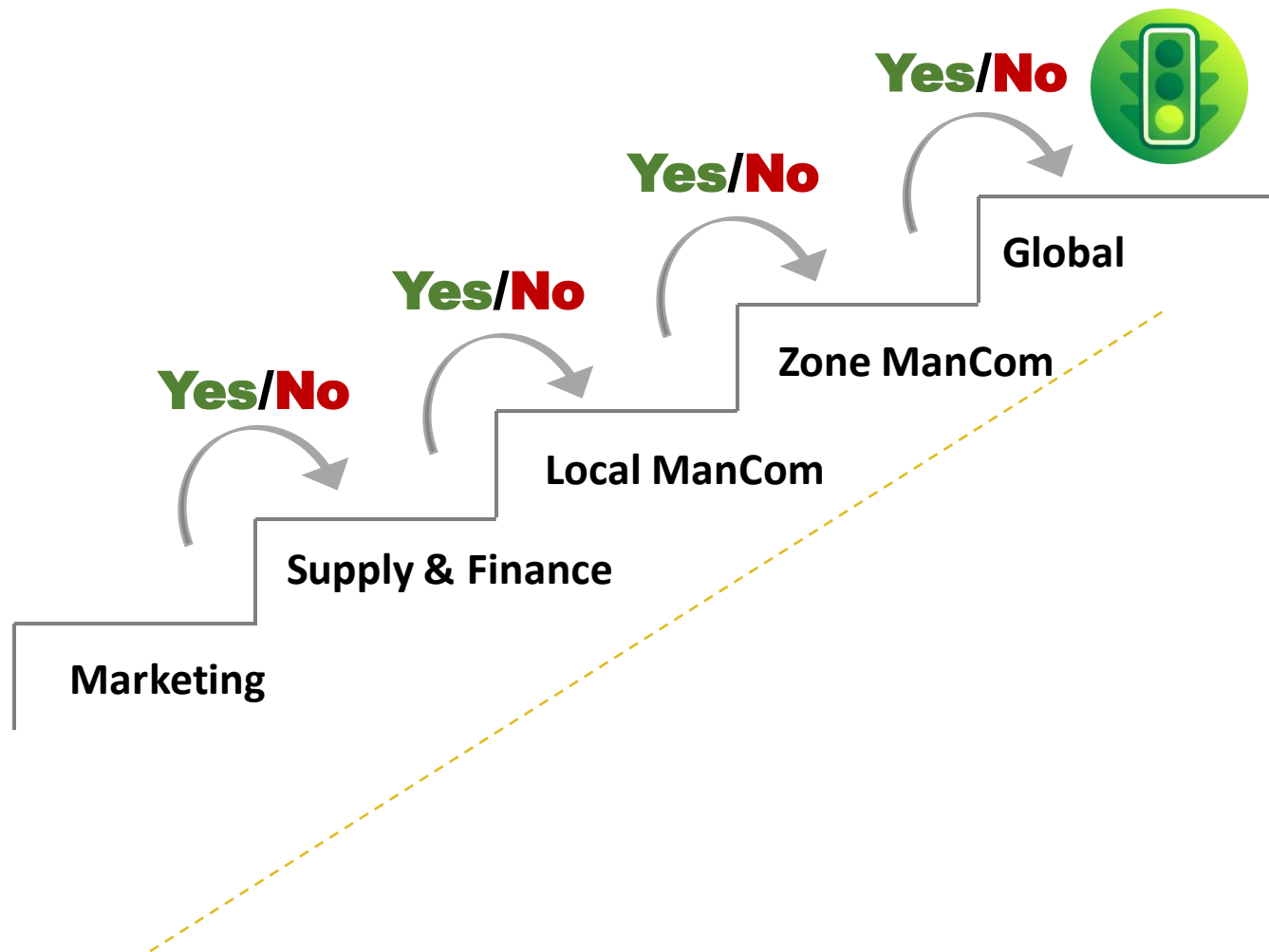


4

**ШАГА
РЕОРГАНИЗАЦИИ
РАБОТЫ**

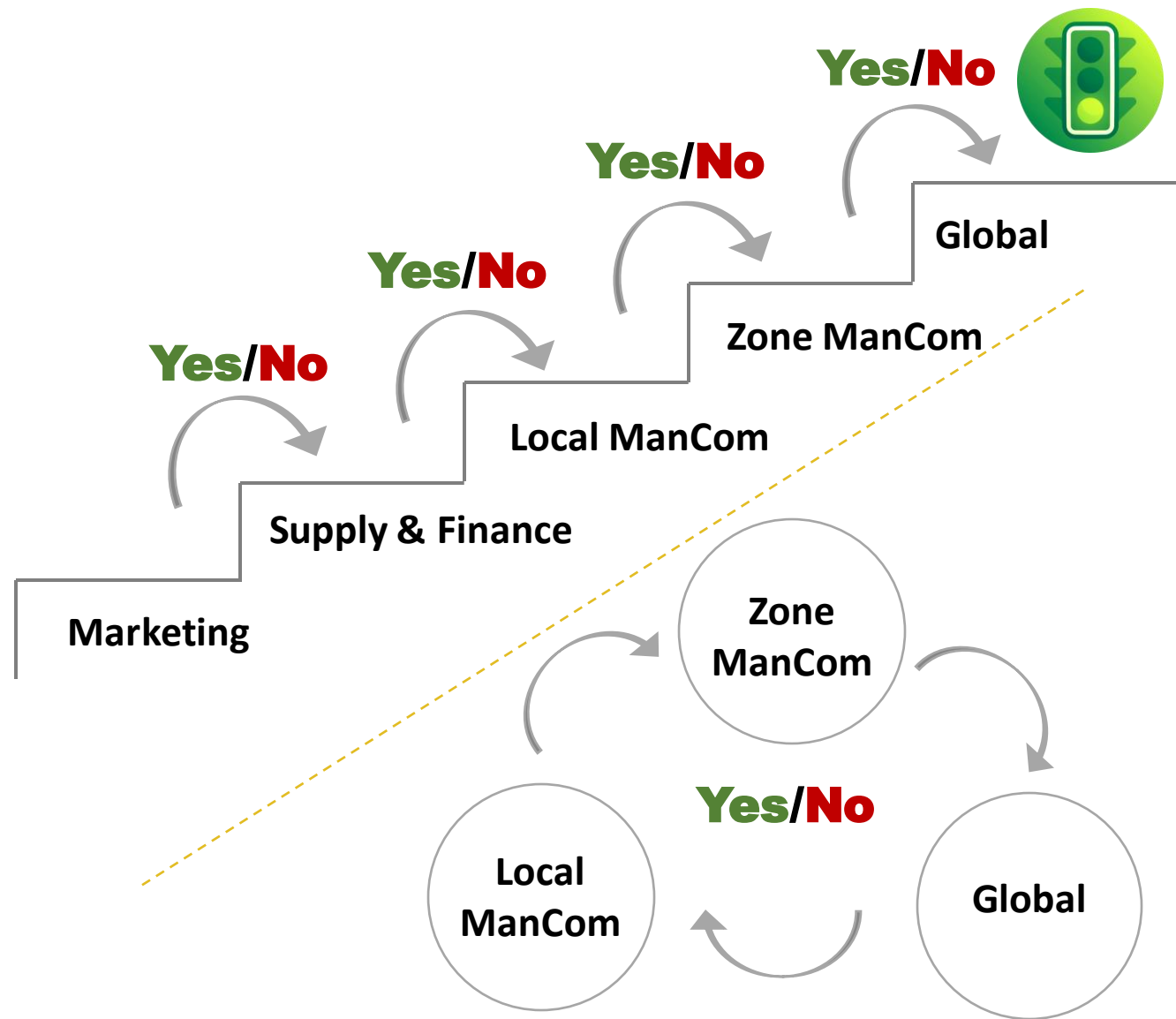
1 TOP TO TOP согласования

От многоступенчатого
процесса согласований
к единому форуму принятия
решений



1 TOP TO TOP согласования

От многоступенчатого
процесса согласований
к единому форуму принятия
решений



2 ускоренные согласования

Делегирование решений локальной рабочей группе,

например, при разработке инноваций



3 **НОВЫЙ ПОДХОД** **к learning plan**

**Валидация с
потребителем
некоторых
ранних этапов после
внутреннего отбора**

1

**U&A с
потребителями**

2

Insights ranking

3

Benefits ranking

4

RTB ranking

5

Liquid test

6

Pack test

3 НОВЫЙ ПОДХОД к learning plan

Валидация с
потребителем
некоторых
ранних этапов после
внутреннего отбора

1

U&A с
потребителями

2

Insights ranking

3

Benefits ranking

4

RTB ranking

5

Liquid test

6

Pack test

1

Internal experts
brainstorm and
ranking:

- Insights
- RTB
- Benefits

2

Early stage
concept test

3

Internal panel
for liquid
validation

4 SCRUM В FMCG

Daily статусы с кросс-функциональной командой



СПАСИБО!

